



Diversification gagnante

Informatisée de longue date et bien équipée en centres d'usinages, la menuiserie Guérineau a su diversifier sa clientèle et améliorer sa performance en adoptant, entre autres, le nesting. Preuves à l'appui !

Créée en 1979 et installée dans ses locaux de Grosbeuil en Vendée depuis 2000, la menuiserie Guérineau s'adresse aux professionnels comme aux particuliers. Au départ, l'activité s'oriente le bâtiment et l'agencement de bars et de cafés. Mais en 1995, suite à une crise importante, la menuiserie Guérineau se positionne sur le marché de l'aménagement de mobil-home. Elle va produire alors jusqu'à 37 jeux de meubles par semaine. À partir de 2008, forte de ce développement, l'entreprise en profite pour se diversifier en offrant ses services aux particuliers et prendre pied dans le domaine de la sous-traitance. Au-

jourd'hui les mobil-homes représentent encore 30% de l'activité. L'agencement pour les particuliers a fortement progressé pour devenir la première activité avec 45% et la sous-traitance pour les grandes entreprises représentent les 25% restants. Un peu moins de trente personnes au total travaillent chez Guérineau dont 3 commerciaux, 3 personnes au bureau d'études, 4 administrateurs et 17 à 18 personnes à l'atelier. La répartition du travail est faite en fonction des commandes : chaque machine est maîtrisée par 4 ou 5 personnes.

[L'informatisation et l'automatisation ont été des points clés du développement.]



Le système du nesting permet d'usiner rapidement des pièces, pré-identifiées par des étiquettes.

L'outil informatique est prépondérant dans l'organisation et la production de la menuiserie Guérineau. Équipée d'Alphacam depuis une dizaine d'années, elle est aussi utilisatrice du logiciel de dessin Cabinet Vision depuis 2010. Le passage à l'informatique est indissociable de l'arrivée de machines numériques dans l'atelier. Au début de années 2000, une première scie à panneaux horizontale est entrée dans les locaux. En 2002, la menuiserie Guérineau a investi dans un centre d'usinage. Depuis, tous les deux ans, une nouvelle machine rentre à l'atelier. La dernière est un stockeur de panneaux 23 emplacements qui gère 5 dimensions, 5 épaisseurs et 200 décors différents. Aujourd'hui, à peine dessiné, un meuble est déjà en production, grâce à un système de codes barres imprimés au bureau d'études et lu par les machines. Et la partie dessin va de plus en plus vite, notamment avec les systèmes de conception paramétriques de Cabinet Vision qui permettent de mettre à l'échelle un meuble tout en déplaçant de manière cohérente tous les perçages et



réservations. Même ceux qui étaient réticents à cette évolution, et il y en a toujours, doivent reconnaître son efficacité et la qualité du travail rendu.

[Le gain de performance en production est aussi passé par le nesting.]

En amont de la production, le dessin est optimisé et seuls de faibles gains sont encore possible. Par contre, le processus de fabrication peut parfois encore être amélioré. C'est le cas lorsque la technique du nesting est mise en oeuvre. Encore peu développé en Europe mais très utilisé en Amérique du Nord, le nesting consiste à découper à la fraise toutes les pièces d'un meuble dans un seul panneau tout en limitant les chutes. A l'initiative de l'éditeur de logiciels Cabinet Vision, la menuiserie Guérineau a organisé, lors de ses portes ouvertes en début d'année 2015, un test comparatif d'usinage entre la méthode classique avec une scie à plat et la méthode nesting. Sur un processus optimisé et bien rôdé, le gain de temps de travail sur un petit meuble monté est d'un tiers soit 15 minutes 30 au lieu de 23 minutes 50. Certes le projet était particulièrement bien adapté au nesting mais il démontre clairement l'avantage de la méthode dans certaines applications. La menuiserie Guérineau ne s'est pas arrêtée à l'optimisation de sa production. Elle met en place aussi un système de suivi global de type ERP afin de gérer les commandes, d'effectuer un suivi de production et de simplifier la facturation. La menuiserie est certifiée PEFC. Elle est passée à la certification suite à une action menée par un fournisseur qui a regroupé une trentaine de client afin d'amortir et de répartir les frais de l'opération. • Eb



Le poste de nesting avec son centre d'usinage dédié alimenté par un système à dépression.

Guérineau père et fils lors des portes ouvertes.

